

AFIDRO | 70 años | sectorial

¿CÓMO EVOLUCIONA LA
CARTERA

DE LA INDUSTRIA
FARMACÉUTICA EN 2026?

1er Trimestre/2026

Informe de cartera

Afiliados

Mayo 27

2026

1er Trimestre de 2026

Informe cartera

Evolución de la cartera:

- En marzo de 2026 se tuvo una cartera de \$COP 4,42 billones, con \$ 1,6 billones vencidos.
- El nivel de vencimiento de la cartera se ubicó en 37 %.
- Cartera corriente del 63 %, deteriorada a más de 121 días 19,02 % (en el trimestre anterior era 11,8 %).

Cartera por canal:

- Los ingresos del canal comercial ya son el 26,59 % frente al 20,9 % del 2025.
- La rotación de cartera pasó de 154 días en marzo de 2025 a 204 días en marzo de 2026, al analizarla con castigos pasó de 158 días en 2025 a 214 en 2026.



A través de la encuesta sobre situación de cartera, se analiza el estado de cuentas por cobrar de nuestros afiliados

\$4,42
billones

Para el **1er trimestre de 2026** la cartera de nuestros afiliados fue **de \$4,42 billones** de los cuales cerca de \$1,6 billones corresponden a cartera vencida

37%
vencido

El **nivel de vencimiento** de cartera es de 37%. A diciembre de 2025 este fue de 33,31%

\$2.9
billones

Los **gestores farmacéuticos** representan el **62,3 %** de la cartera con **\$2.75 billones**, de los cuales **\$1,1 billones** corresponden a **cartera vencida**.

154
días

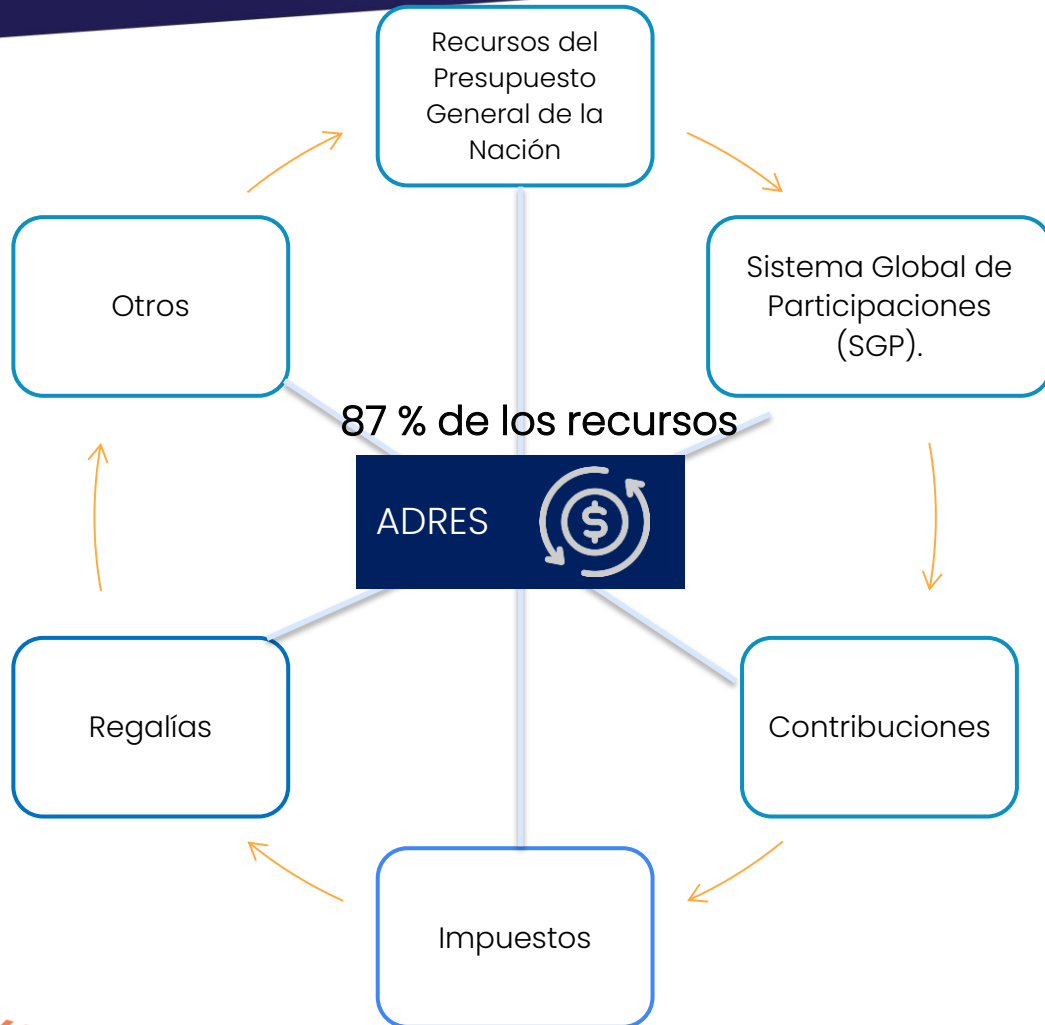
La **rotación de cartera** pasó de **154 días en marzo de 2025 a 204 días en marzo de 2026**, al analizarla con castigos pasó de 158 días en 2025 a 214 en 2026.

1er Trimestre de 2026 Informe cartera





Fuente de recursos financieros del Sistema de salud



13 % de los recursos

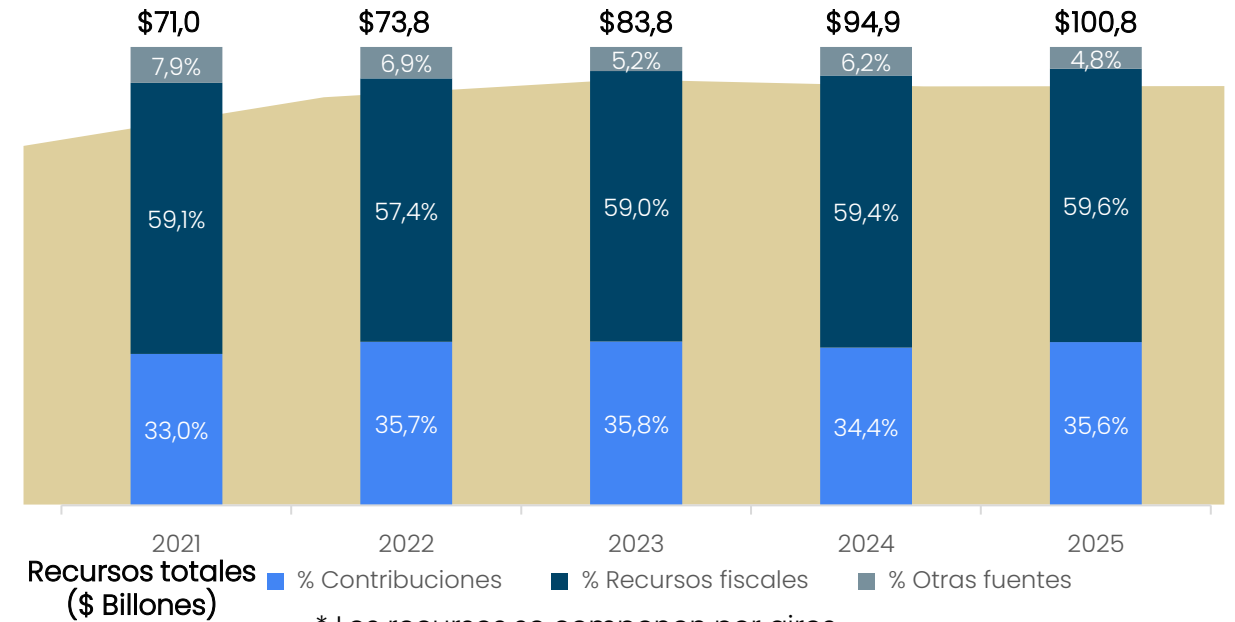
Entidades territoriales



Recursos propios

Sistema Global de Participaciones (SGP).

Composición de los recursos que recibe el sistema



* Los recursos se componen por giros ADRES, programas del Ministerio de Salud y gastos de funcionamiento.



Siniestralidad combinada en el sistema de salud

TOTAL SISTEMA (Q1 '26)

108,1%

▼ -3,4 p.p. vs 2025



INTERVENIDAS (Q1 '26)

118,5%

▼ -2,9 p.p. vs 2025



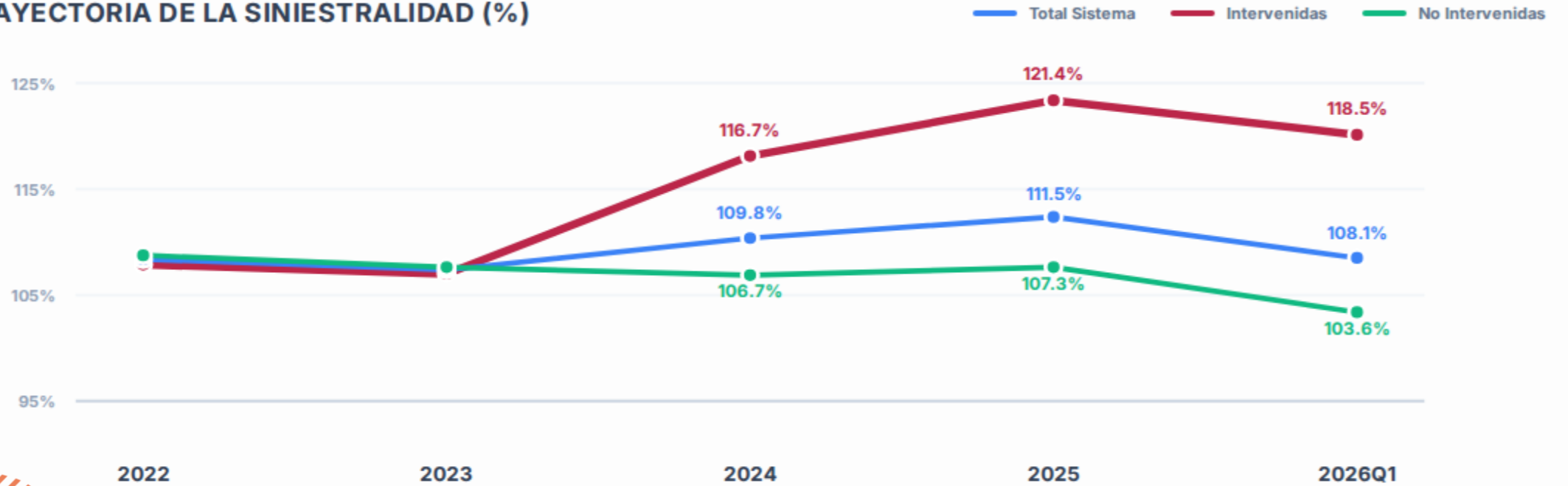
NO INTERVENIDAS (Q1 '26)

103,6%

▼ -3,7 p.p. vs 2025



TRAYECTORIA DE LA SINIESTRALIDAD (%)

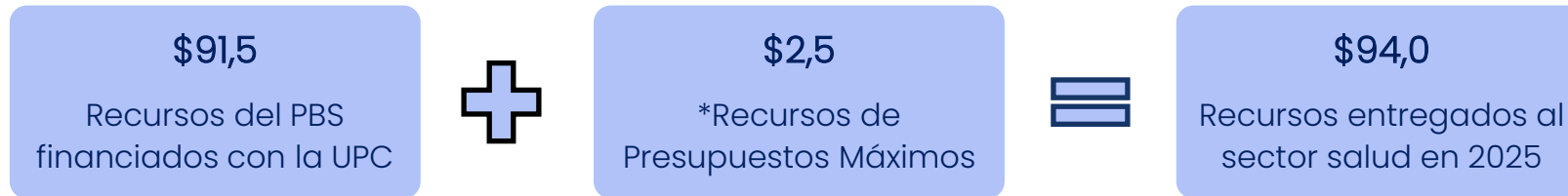




Necesidades recursos en el sistema

Recursos que habría recibido el sector salud en 2025 – Billones

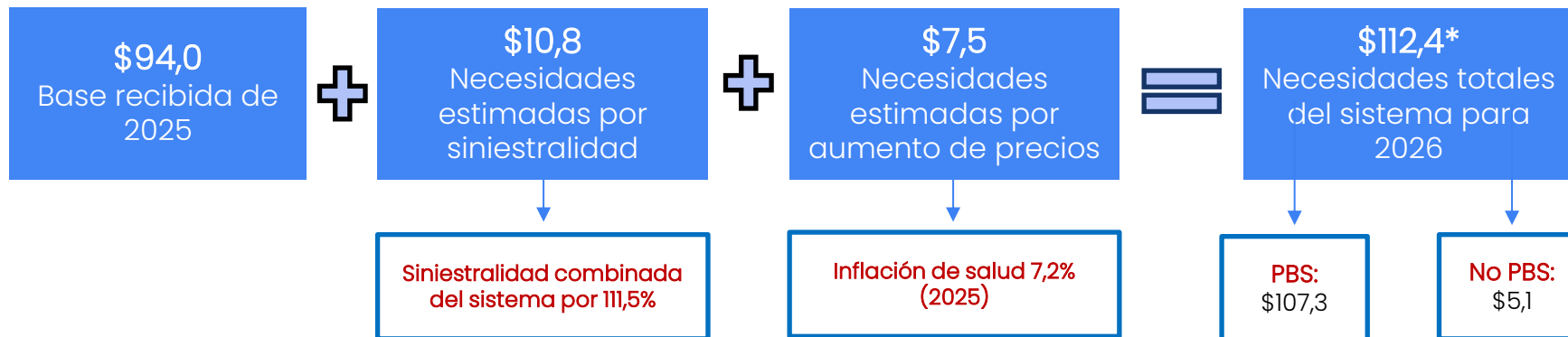
Fuente: Cálculos propios con datos del Ministerio de Salud y la ADRES



Los recursos que recibió el sistema de salud en 2025 corresponden a la suma del giro neto efectuado a las EPS y de los valores autorizados mediante giro directo a los prestadores de servicios de salud. En cuanto a los Presupuestos Máximos, con corte a diciembre de 2025 el valor total ascendió a \$4,0 billones; sin embargo, \$2,4 billones corresponden específicamente a la vigencia 2025, mientras que el restante obedece a reconocimientos de vigencias anteriores.

Necesidades de recursos a 2026 – Billones de pesos

Fuente: Cálculos propios con datos del Ministerio de Salud, la ADRES y el DANE.



*En este cálculo no se tienen en cuenta las futuras inclusiones de medicamentos y servicios en el Plan de Beneficios Básicos en Salud, ni las nuevas fuentes de gasto como la financiación de Equipos Territoriales de Salud u otros, además de los posibles aumentos en nivel de precios generados vía incremento salarial, lo que aumentaría las necesidades financieras del sistema para el 2026.



Necesidades recursos en el sistema

Presupuesto SGSSS 2026 · Billones de pesos

Concepto	Monto
UPC Régimen Subsidiado	\$50,7
UPC Régimen Contributivo	\$48,8
Licencias de maternidad y paternidad	\$1,4
Promoción y prevención Rég. Contributivo	\$0,5
Recursos PBS	\$101,3
Presupuestos Máximos Vigencia 2026	\$1,0
Otros componentes *	\$8,2
Presupuesto total de gastos SGSSS	\$110,7

Necesidades de recursos a 2026 · Billones de pesos

PBS (Plan Básico de Salud)		
Asignados	vs.	Necesarios
\$101,3		\$107,3
		Faltante PBS
		\$6,0
No PBS – Presupuestos Máximos		
Asignados	vs.	Necesarios
\$1,0		\$5,1
		Faltante No PBS
		\$4,1
Faltante total estimado PBS + No PBS		\$10,1

* En el presupuesto del SGSSS también se incluyen los recursos para la operación de la Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud (ADRES), la Superintendencia Nacional de Salud, las incapacidades, los programas de atención a víctimas, las reclamaciones SOAT y otros programas especiales.

En mayo de 2026 se anunció un **aumento del presupuesto para el SGSSS por \$4,2 billones, cuya distribución específica no se conoce**. Sí se sabe que no cambió lo asignado a la UPC del régimen subsidiado y que la UPC del régimen contributivo subió \$715 mil millones. Para que ese aumento reduzca el faltante, esos recursos tendrían que destinarse a PM de la vigencia actual y no a otros gastos.

Dashboard

SITUACIÓN DE CARTERA LABORATORIOS FARMACÉUTICOS



EVOLUCIÓN DE LA CARTERA

- Cartera total Vs. vencida.
- Cartera total y vencida por segmento de clientes.
- Cartera castigada y peso sobre la cartera.
- Cartera por edades y por segmento de clientes.



CARTERA POR CANAL

- Detalle de cartera por canal.
- Evolución de la cartera por edades.
- Plazos de pago.
- Rotación.
- Rotación con castigo.



INGRESOS OPERACIONALES

- Ingresos por segmento PBS y NO PBS
- Variación del ingreso promedio
- Ingreso por canal
- Rotación ponderada
- Rotación promedio



COMPORTAMIENTO DE CLIENTES

- Clientes con mayor cartera entre los afiliados.
- Deudores con mayor dificultad en el recaudo.



FLUJO DE RECURSOS

- Evolución del giro total.
- Análisis del giro PBS y No PBS.
- Análisis del giro por régimen.
- Evolución del giro por EPS.

AFILIADOS QUE DILIGENCIARON: 25 REPRESENTATIVIDAD: 100%



Evolución Cartera total Afiliados

AFIDRO

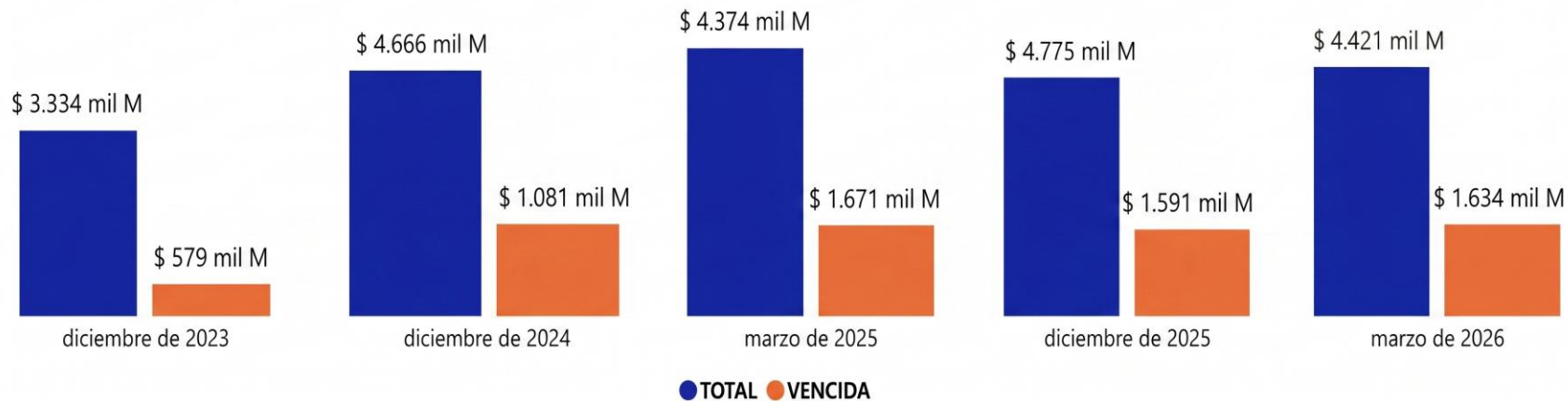
70 años

sectorial

NIVEL DE VENCIMIENTO CON CASTIGO = $(\text{Cartera vencida} + \text{Castigada} / \text{Cartera Total} + \text{Castigada})$



NIVEL DE VENCIMIENTO = $(\text{Cartera vencida} / \text{Cartera Total})$



A marzo de 2026 la cartera fue de \$COP 4,42 billones, con \$ 1,6 billones vencidos.

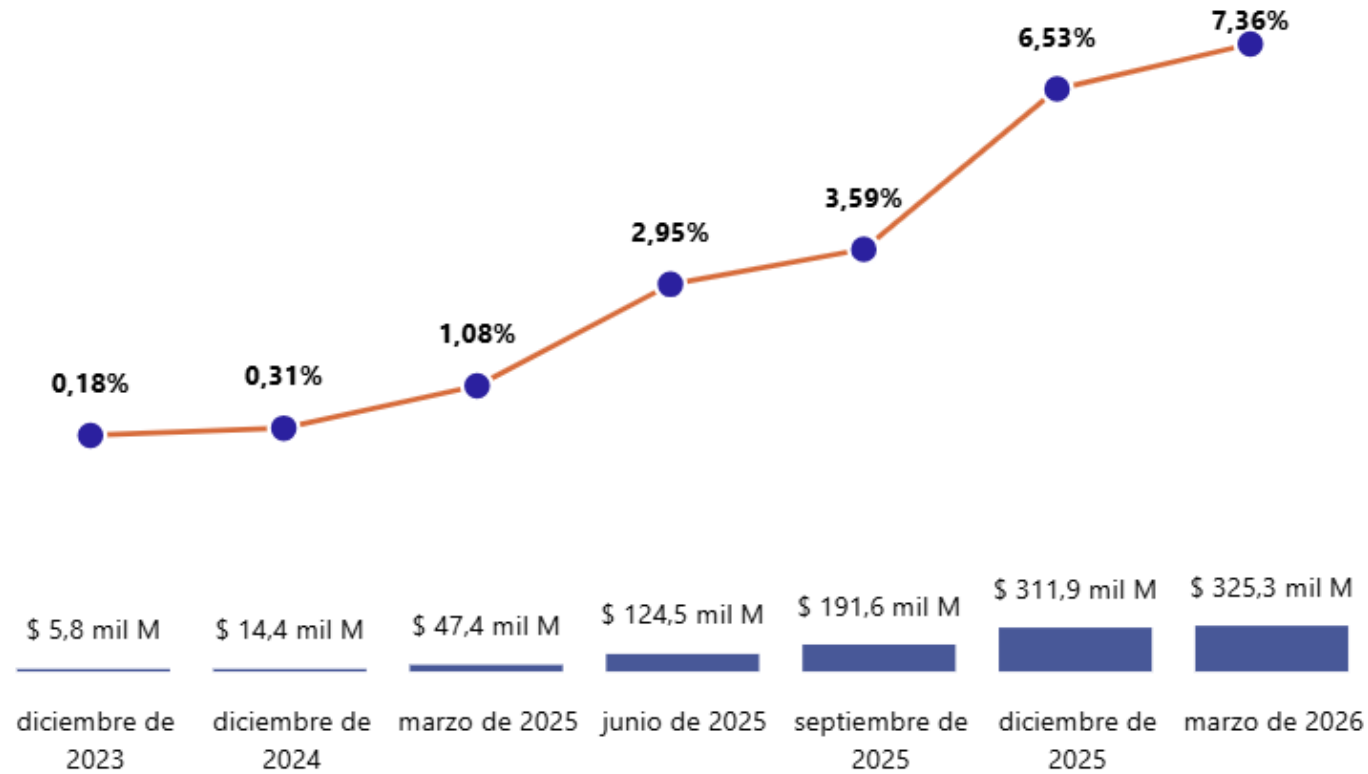
El nivel de vencimiento de la cartera se ubicó en 37 %.

La cartera corriente del 63 %, deteriorada a más de 121 días 19,02 % (en el trimestre anterior era 11,8 %).



Evolución Cartera castigada Afiliados

PARTICIPACION DE LA CARTERA CASTIGADA = (Cartera Castigada / Cartera Total)





Flujo de recursos

Evolución de la cartera total por edades

AFIDRO

70 años

sectorial

Q1/2025 Vs Q1/2026





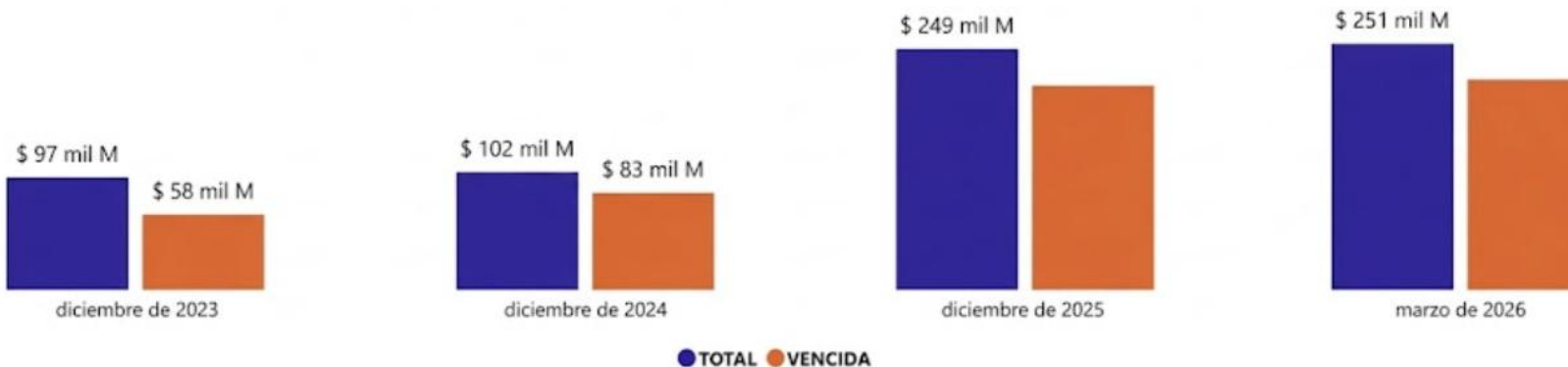
Flujo de recursos

Evolución de la cartera total con las EPS

NIVEL DE VENCIMIENTO CON CASTIGO = (Cartera vencida + Castigada / Cartera Total + Castigada)



NIVEL DE VENCIMIENTO = (Cartera vencida / Cartera Total)

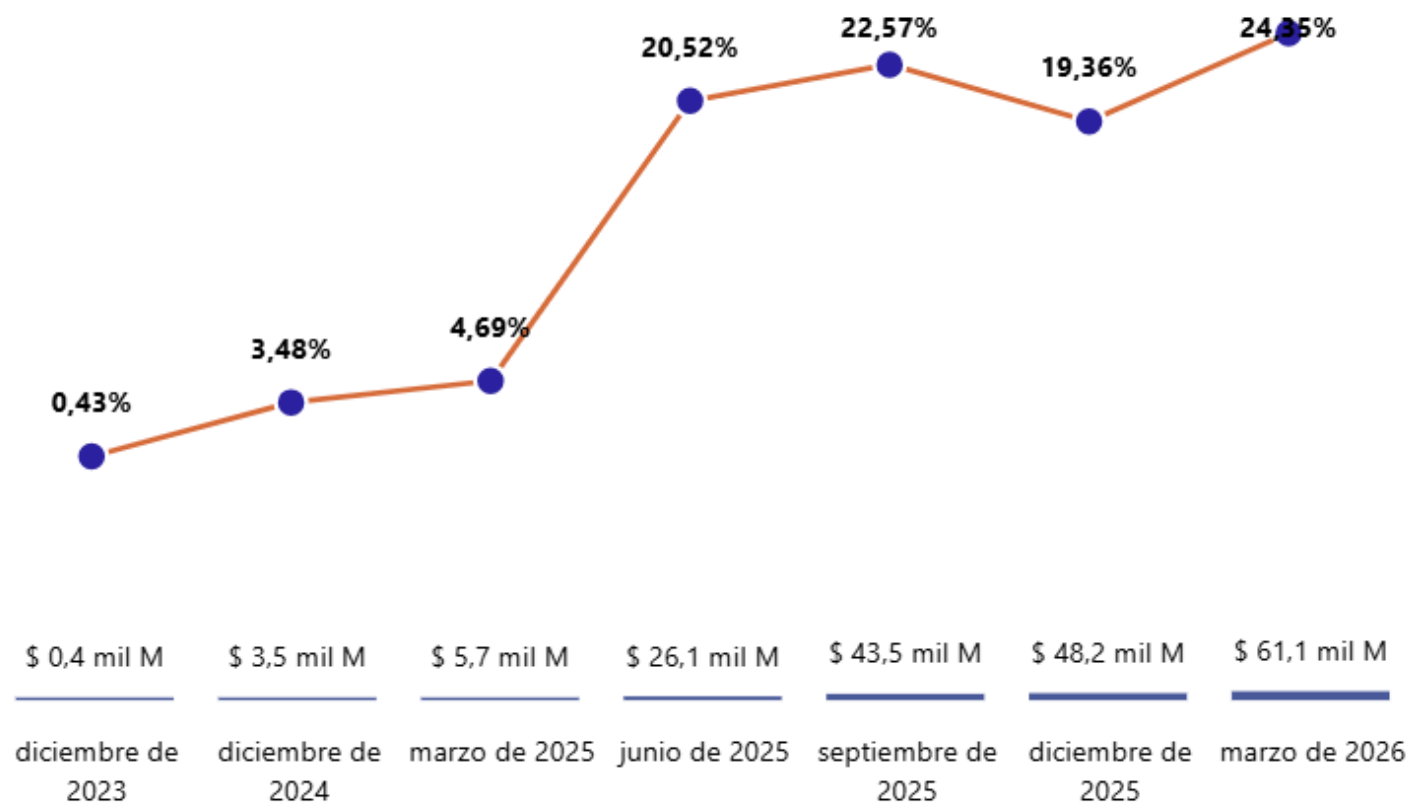




Flujo de recursos

Evolución de la cartera castigada con las EPS

PARTICIPACION DE LA CARTERA CASTIGADA = (Cartera Castigada / Cartera Total)





Flujo de recursos

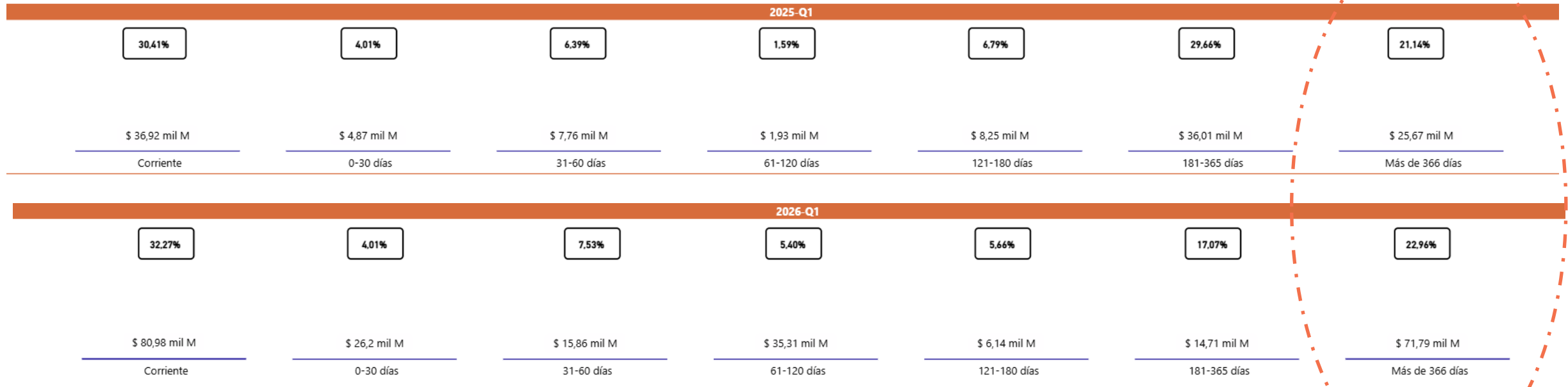
Evolución de la cartera con las EPS por edades

AFIDRO

70 años

sectorial

Q1/2025 Vs Q1/2026





Flujo de recursos

Evolución de la cartera total con las IPS

NIVEL DE VENCIMIENTO CON CASTIGO = $(\text{Cartera vencida} + \text{Castigada} / \text{Cartera Total} + \text{Castigada})$

12,1%

11,8%

18,5%

24,6%

NIVEL DE VENCIMIENTO = $(\text{Cartera vencida} / \text{Cartera Total})$

12,0%

11,8%

18,4%

24,5%

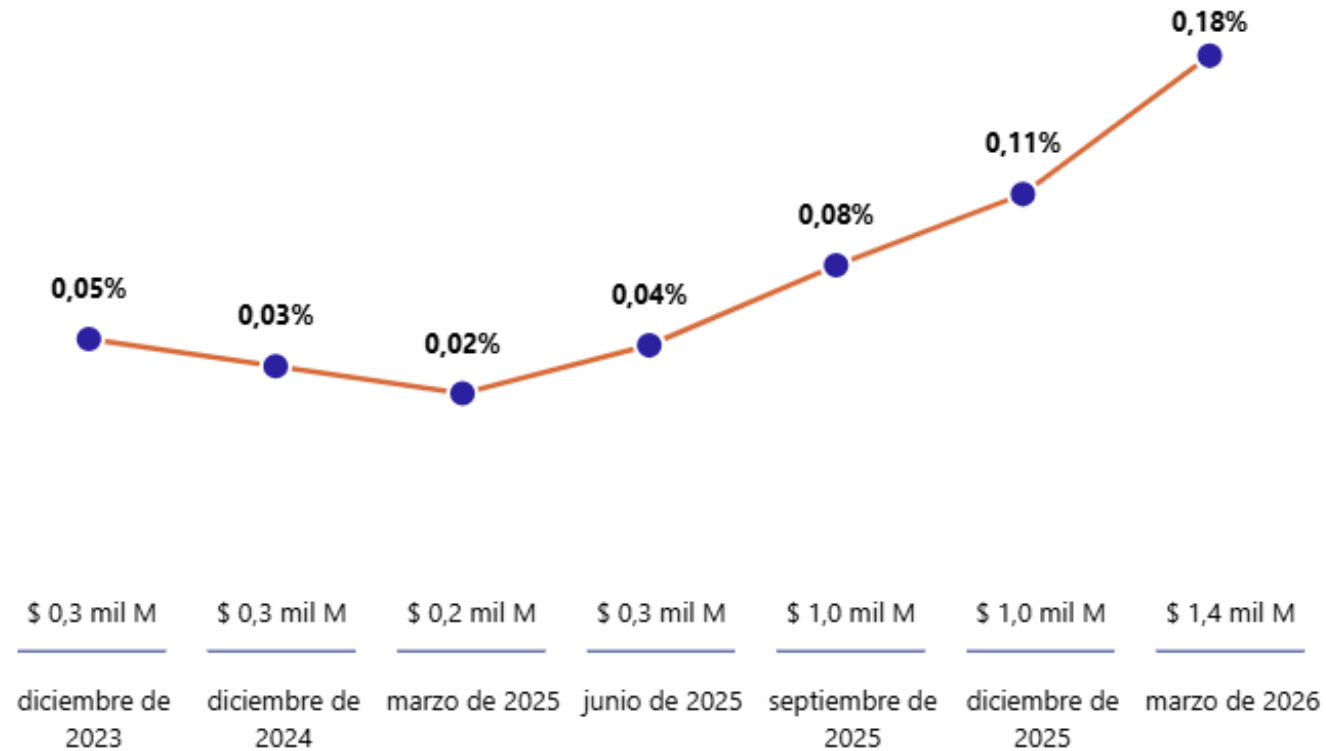




Flujo de recursos

Evolución de la cartera castigada con las IPS

PARTICIPACION DE LA CARTERA CASTIGADA = (Cartera Castigada / Cartera Total)





Flujo de recursos

Evolución de la cartera con las IPS por edades

AFIDRO

70 años

sectorial

Q1/2025 Vs Q1/2026





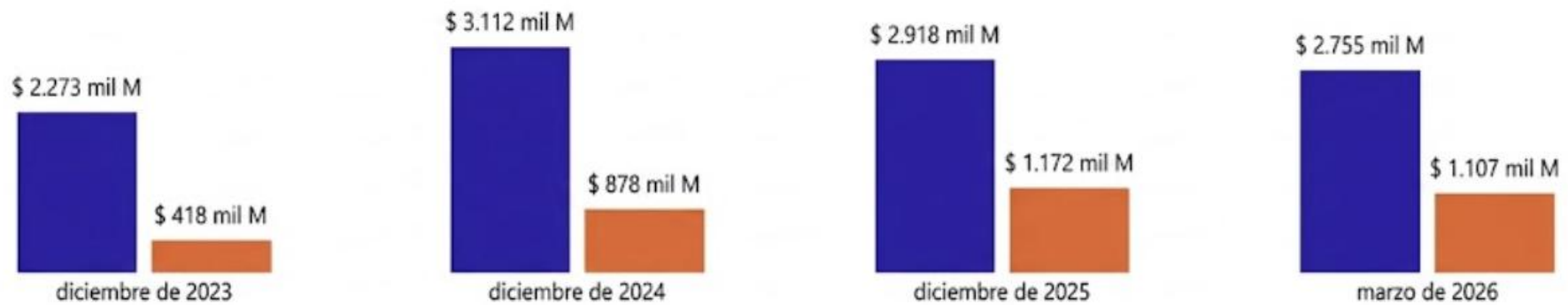
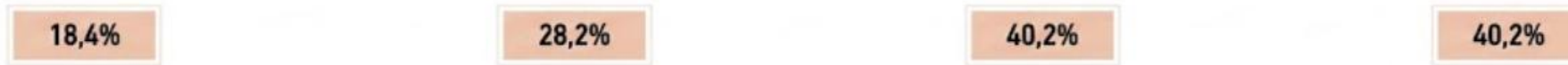
Flujo de recursos

Evolución de la cartera total con los Gestores Farmacéuticos (GF)

NIVEL DE VENCIMIENTO CON CASTIGO = (Cartera vencida + Castigada / Cartera Total + Castigada)



NIVEL DE VENCIMIENTO = (Cartera vencida / Cartera Total)



● TOTAL ● VENCIDA



Flujo de recursos

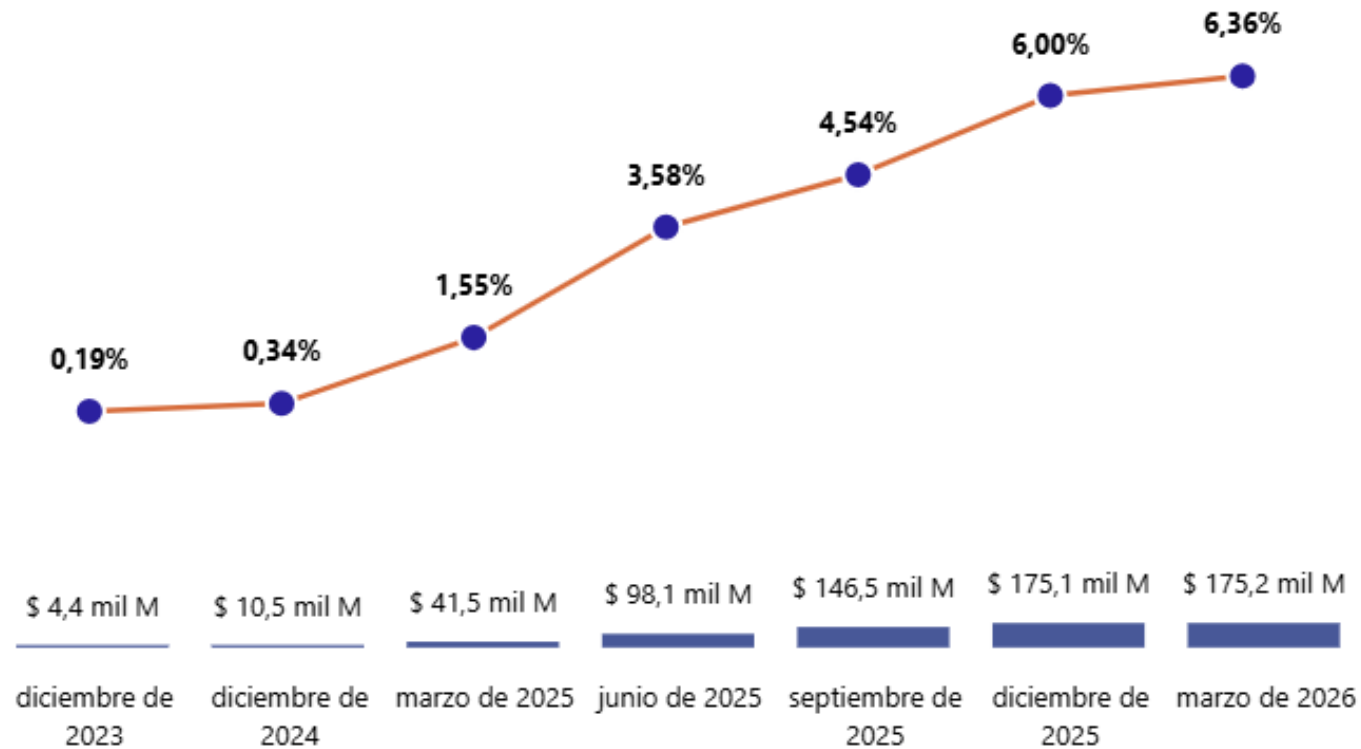
Evolución de la cartera castigada con los Gestores Farmacéuticos (GF)

AFIDRO

70 años

sectorial

PARTICIPACION DE LA CARTERA CASTIGADA = (Cartera Castigada / Cartera Total)





Flujo de recursos

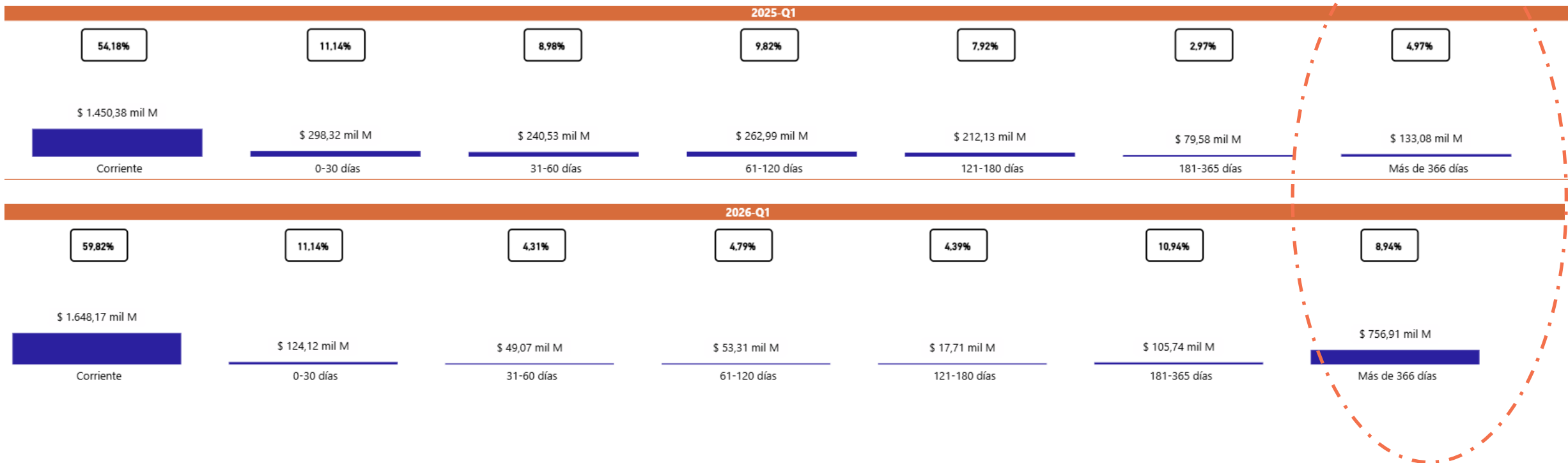
Evolución de la cartera con los Gestores Farmacéuticos (GF) por edades

AFIDRO

70 años

sectorial

Q1/2025 Vs Q1/2026

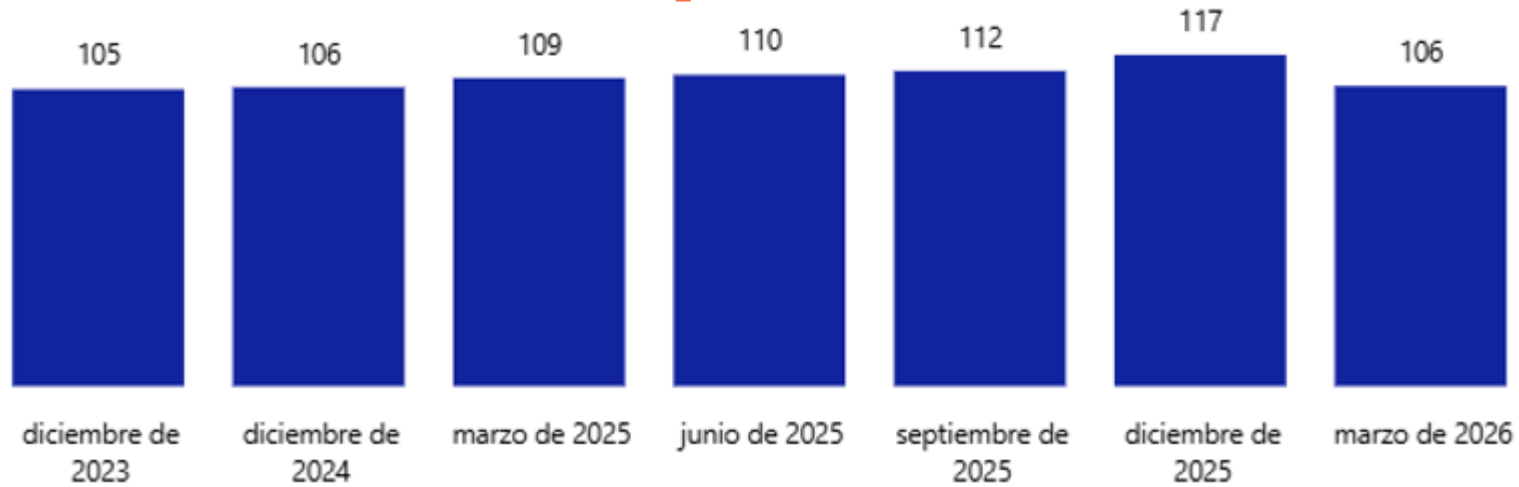




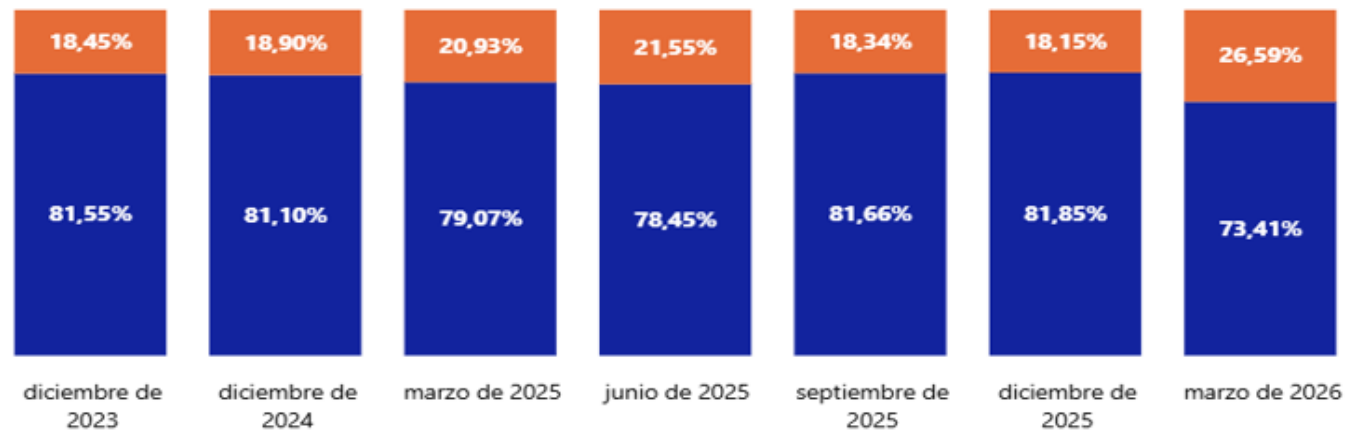
Flujo de recursos

Plazos e ingresos

Plazos ponderados



Participación ingresos

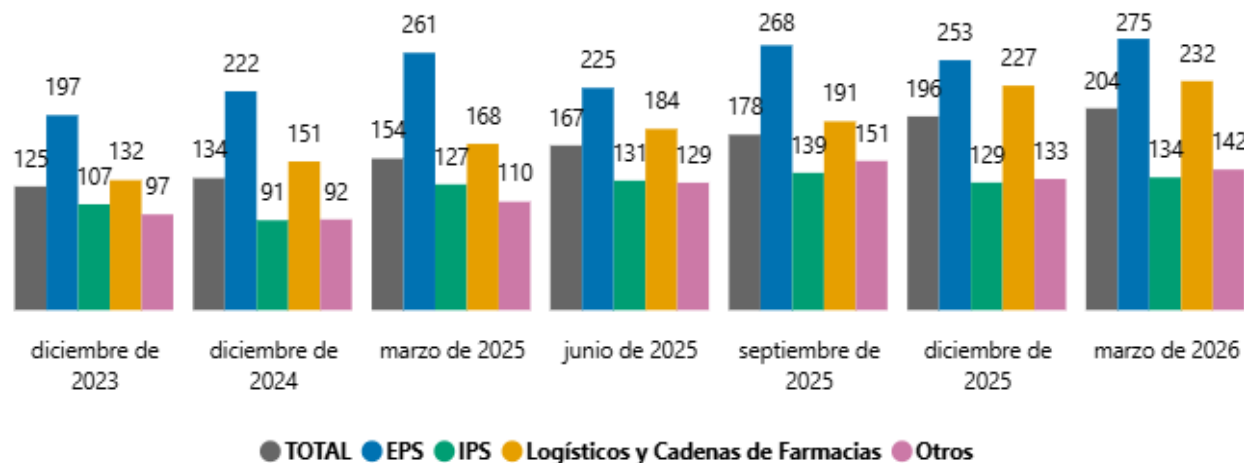




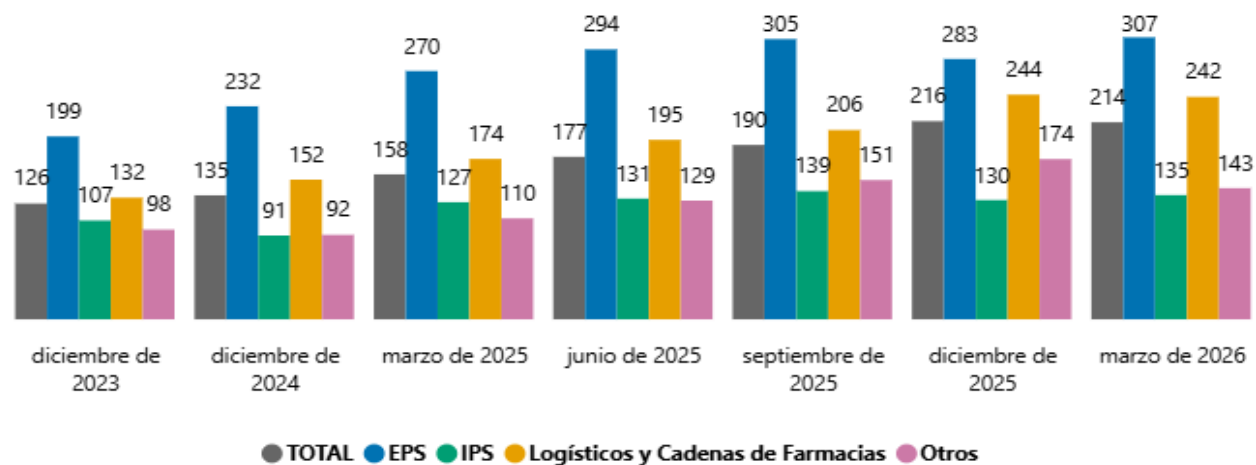
Flujo de recursos

Rotación de cartera

Días de recaudo de cartera



Días de recaudo de cartera sin castigos



AFIDRO | 70 años | sectorial

¡Gracias!

2026